

130 Years

KUBOTA REPORT 2020

< 简要版 >

For Earth, For Life
Kubota



P.3 -

久保田集团的使命

介绍130年来一脉相承的创业精神、企业理念及业务领域。

P.5 -

致力于解决世界各地课题的久保田集团

迄今为止，久保田集团已在120余个国家开展业务，海外销售比率约为67%。介绍久保田集团的全球拓展及优势。

P.9 -

领导致辞

“聚焦后新冠时代社会，通过进一步创新，在‘粮食、水、环境’领域为世界做出贡献。”

CONTENTS

KUBOTA REPORT 2020 简要版

3	久保田集团的使命	17	创业130周年特别对话
5	致力于解决世界各地课题的久保田集团	21	财务状况
7	数据下的久保田集团现状	23	〈Environment〉环保活动
9	领导致辞	25	〈Social〉社会贡献活动
11	久保田拥有的可持续发展 ~作为支撑生命的平台~	27	〈Governance〉企业治理措施
13	久保田集团的产品与服务 (机械部门/业务概况)	29	卷末特辑 让人类社会具备更强的抗灾能力
15	久保田集团的产品与服务 (水与环境部门/业务概况)		



P.11-

久保田拥有的可持续发展

~作为支撑生命的平台~

介绍可持续发展的地球循环以及支撑人们生活的久保田集团产品与服务。

P.17-

创业130周年特别对话 “创新下的SDGs贡献”

特别邀请到记者国谷裕子女士，获得了达成SDGs的建议。

P.23-

E·S·G措施

介绍以实现可持续发展为目的，在环境、社会及企业治理领域采取的主要措施。

编制思路

编制本报告的目的是向广大利益相关者简要汇报久保田集团站在全球角度开展的业务和CSR活动。

久保田集团也在根据全世界的可持续发展目标SDGs*的内容，通过各项业务活动，向全球性课题的解决发起挑战。



*关于SDGs (Sustainable Development Goals) 的详情，请浏览联合国新闻中心的网站。

www.un.org/sustainabledevelopment/

● 关于简要版与完整版

简要版

为了方便大家了解久保田集团的全貌，以图片为中心，将内容简洁易懂地归纳入册。

完整版

在册子内容的基础上，将更详尽的内容收录在PDF版本。

www.kubota.co.jp/report/

● 报告期间

2019年1月至2019年12月

※部分内容包括上述期间以外的事项。

● 报告范围

原则上以久保田集团全体为对象

※部分内容仅以久保田单独为对象时另行标注。

关于封面



传达了久保田集团创业130年来始终如一的愿景——通过参与水循环中的各个阶段，支撑地球与人们的生活。

另，本封面由久保田研究开发本部设计中心设计。

在世界范围肆虐的新型冠状病毒。
 “洗手”是预防传染病对策的基础。
 日本拥有近100%的自来水供水普及率。

距今约130年前，
 久保田集团创始者——久保田权四郎
 为了将民众从现代化期间蔓延的霍乱中解救出来，
 率先实现了日本自来水管国产化。

自创业以来，久保田集团始终
今后将继续在对人类生活至关

创业 1890

业务基础

①-②-③

作为铸件厂商创业。
开始生产称重铸件、日用品铸件

- 粮食
- 水
- 环境

1893

着手研制日本国内的“自来水用铸铁管”



①

1905年左右的久保田铁管发货场

1947

开发“耕耘机”，开辟了农业机械化的新道路



②

首款耕耘机

1960

开发“拖拉机”，以弥补短缺的农村劳动力



③

早田用乘坐式拖拉机

企业理念

“久保田全球形象”

精神

(我们的精神及姿态)

- 一、发挥综合能力、通过开发高性能的产品和技术，为社会发展做出贡献
- 一、立足现在、开拓未来，为公司的繁荣和员工的幸福而努力
- 一、以创造性和勇气挑战未知领域

1905年左右的久保田铁管发货场

竭力于解决各种社会课题。 重要的“粮食、水、环境”领域做出贡献。

与社会发展一起

致力于成为全球化企业

为实现SDGs而奋斗

2030

4 5 6

7 8 9

1962

涉足“水处理业务”，着手解决日益突出的水质污染问题



4

水处理业务部成立后首次承建的广岛县三次市粪尿处理设施

1968

实现现行“插秧机”雏形量产化



5

现行插秧机雏形模型

1974

开始生产小型工程机械——小型挖掘机，满足了城区的小规模施工需求



6

后来的久保田小型挖掘机系列的雏形——完全旋转式小型油压挖掘机

2011

通过美国CARB认证，迅速适应全球的发动机排放要求



7

符合第四阶段排放标准的发动机

2014

在法国成立大型旱田作业拖拉机生产公司



8

在广阔的旱田中大显身手的大型拖拉机

2015

在缅甸承建自来水与污水的处理设施等



9

在迪拉瓦工业园区修建了净水厂

久保田集团的业务领域

与业务密切相关的SDGs

地球环境主题
→参见P11、12

久保田集团通过实现农业的高效化，为粮食的丰产与稳产做出贡献。

粮食



13 气候行动



久保田集团通过完善水处理的基础设施，为安心的供水与废水再生做出贡献。

水



14 水下生物



久保田集团通过完善社会基础设施，为创造和保护舒适的生活环境做出贡献。

环境



15 陆地生物



品牌宣言

(我们的承诺)

For Earth, For Life
Kubota

职责

(我们的使命)

粮食、水、环境是人类生存不可缺少的要素。久保田集团通过优异的产品、技术和服务，为实现粮食的丰产与稳产、提供安心的供水与废水再生、创造舒适的生活环境做出贡献，并承诺为地球与人类的未来而持续努力。



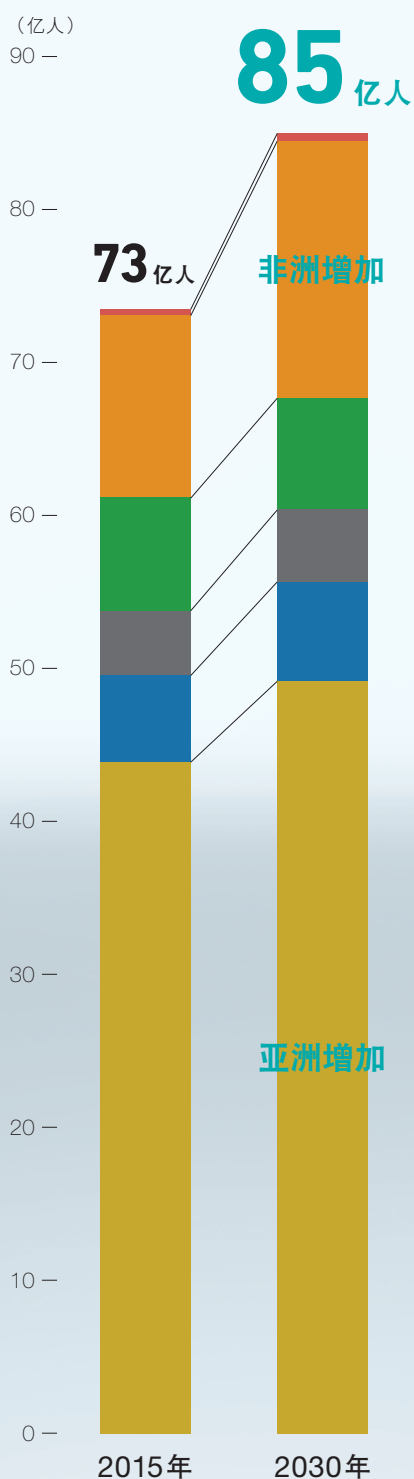
久保田全球循环系统

致力于解决世界各地课题的久保田集团

新冠疫情的发生使得企业的全球化存续方式迎来了变革。迄今为止，久保田集团始终贴近当地课题与需求，坚持开展

世界各地人口变化

■ 亚洲 ■ 北美 ■ 南美
■ 欧洲 ■ 非洲 ■ 大洋洲



出处：久保田根据总务省的资料制作

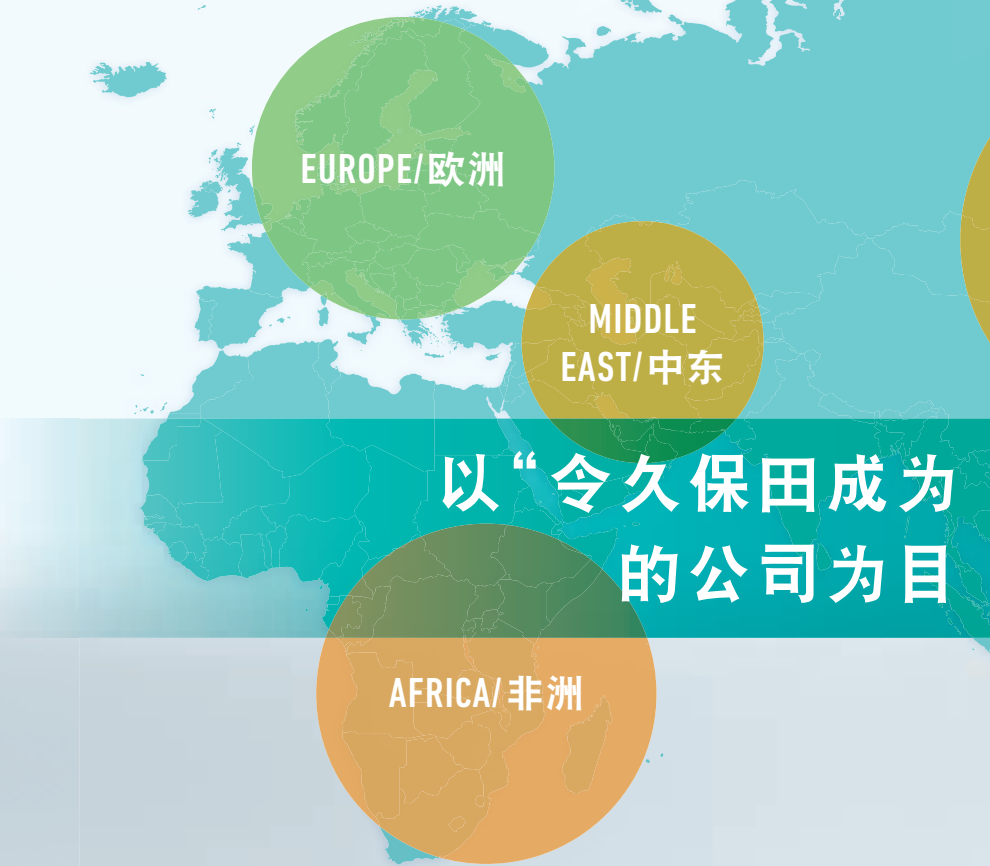
MIDDLE EAST / 中东



阿曼
通过液中膜隔绝大肠杆菌等细菌的下水处理



阿布扎比
为沙漠居民提供用水的自来水管



AFRICA / 非洲



南非
以低油耗及优异耐用性满足果园农户需求的拖拉机



肯尼亚
实现低油耗的拖拉机成为农业领域发展的关键

OCEANIA / 大洋洲



澳大利亚
广泛用于农业作业、土木施工及休闲等多目的的多用途车辆

紧系地区型业务。

EUROPE / 欧洲



2 零排放
法国
支撑欧洲农业大国——法国的大型旱田用拖拉机

7 经济适用的清洁能源
法国
快速应对世界尾气规定，成为多种产业机械动力源的发动机

11 可持续城市和社区
德国
适用于保留中世纪以来风貌的住宅区狭小街道的小型挖掘机

NORTH AMERICA / 北美



2 零排放
美国
通过创造拖拉机与拖拉机用农机具的协同作用，满足北美旱田市场需求

11 可持续城市和社区
美国
以小型工程机械综合制造商身份，生产以满足各种工程需求的工程机械

ASIA / 亚洲

NORTH AMERICA / 北美

所在城市为人称道”
标不断奋斗。

OCEANIA / 大洋洲

SOUTH AMERICA / 南美



2 零排放
秘鲁
为秘鲁主食——大米收获做出巨大贡献的联合收割机

SOUTH AMERICA / 南美

ASIA / 亚洲



2 零排放
印度
以牵引力及优异耐用性经受当地严峻使用环境考验的多用途拖拉机



11 可持续城市和社区
新加坡
以小巧精悍车身支持城市建设现场的小型挖掘机



2 零排放
中国
满足专业收割人士在性能及支持方面需求的联合收割机



2 零排放
泰国
实现从传统农耕到机械化的演变，改变泰国稻米生产史的拖拉机



6 清洁空气和水
越南
满足东南亚对纯净水需求急速增长的净化槽

数据下的久保田集团现状



■ 所有集团公司

188家

海外集团公司 128家



■ 合并员工人数

41,027人



■ 业务覆盖国家数量

120余个国家



■ 销售额

19,200亿日元

海外销售额 12,947亿日元



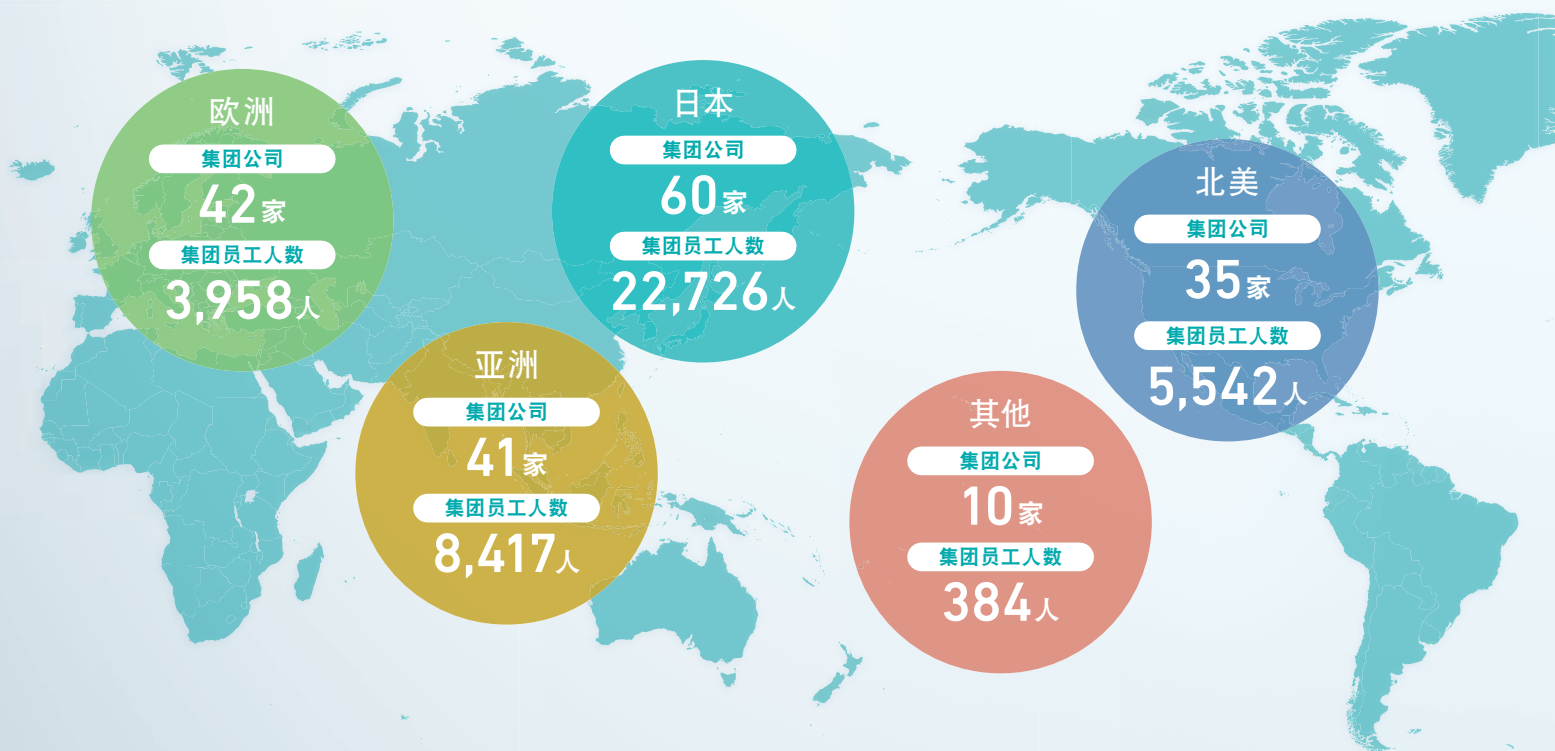
海外销售额比率

2000年 18.7% ▶ 2010年 46.1% ▶ 2019年 67.4%



■ 营业利润（营业利润率）

2,017亿日元 (10.5%)



(截至2019年12月31日)

■ 拖拉机生产总台数

全球 **400**
万台以上
(累计)



久保田的拖拉机在全球农场上大显身手，为粮食生产做出贡献。

■ 发动机生产总台数

全球 **3,000**
万台以上
(累计)



以“高效”、“节省能源”、“节约人力资源”为优势的久保田发动机支持着世界产业。

■ 小型挖掘机销售台数

连续18年
世界第**1**



久保田以小型挖掘机先锋之一的身份进军海外市场。在全球的施工现场赢得好评。

※ 从2002年起。根据《Off highway research 2019》的内容。

■ 发动机产品线

约 **2,000** 种

为了满足客户的所有需求，久保田发动机拥有丰富的产品线。

■ 欧洲的尾气排放标准

符合 **Stage V**

久保田发动机亦符合欧洲严格的尾气排放标准。在考虑环境影响的同时，支持当地的产业。

■ 引进液中膜的业绩

全球 **6,000**
处以上



久保田液中膜通过净化下水及工业废水，不断为解决世界范围内的废水处理问题做出贡献。

■ 引进球墨铸铁管的业绩

全球 **70**
个国家以上



久保田自来水管道的耐用性和性能得到了全球好评，目前支持超过70个国家的水基础设施。

■ 国内高度净水处理设施中久保田处理装置的采用率

约 **80%**

※ 以活性炭处理水量为基数



许多国内净水设施采用了依靠久保田先进的水处理技术制造的产品。

聚焦后新冠时代社会， 通过进一步创新， 在“粮食、水、环境” 领域为世界做出贡献。



久保田集团在2020年2月迎来了创业130周年。

久保田自从1890年创业以来，不断通过各种产品推动生活与社会的进步，例如以自来水用铸铁管修建近代自来水管道系统，以农业机械实现粮食增产及人力资源节约等。

而今，新型冠状病毒传染病肆虐，为世界带来了前所未有的危机。

此刻，久保田集团依旧将“粮食、水、环境”作为一个整体来思考，并将“通过优质的产品、技术、服务来解决相关问题，不断支持地球和人类的未来”视为自己的使命。

久保田集团提出了打造“全球主要品牌久保田（GMB久保田）”这一目标。通过赢得广大客户的信赖，成为为社会做出最多贡献的企业便是我们的必经之路。为此，久保田集团正不断从世界角度“想象、预测”未来，领先世界，以“发掘”课题并加以解决的“On Your Side”精神进一步创新，全集团团结一心，以“One Kubota”的姿态迎接挑战。

久保田集团的目标

通过创新，实现从产品机械到整体解决方案的业务转型

如今，世界经济迎来了巨大的变革期。放眼未来10年，久保田集团的业务领域——“粮食、水、环境”领域也可能会发生巨大的业务环境变化，仅仅依靠现有产品销售与服务是无法在这场变革中幸存的。

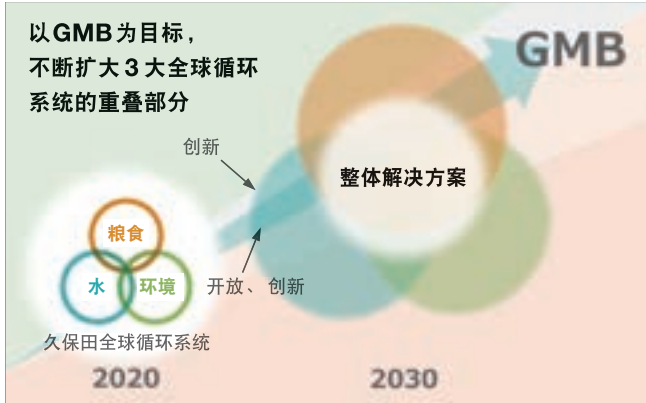
在这一形势下，创新才是我们未来成长的关键。虽然

我们目前正在以面向2~3年后的产品研发为工作重心，但今后则应该以预测未来10年乃至20年变化的产品研发为中心，不断创设新服务，开启新业务。为此，我们计划在大阪府堺市新建一个拥有先进技术的研发据点，以作为研究开发系统的基础设施。今后我们便将以此为核心，不断加强其与世界各地研发据点间的联系，发展出足以应对环境变化浪潮的体制来。此外，我们还将致力于在全球范围内开设创新中心，通过与初创企业、其他行业企业、大学、研究机构等公司外部合作伙伴间的开放创新关系，竭力创造新的产品、技术、服务及业务。

希望我们今后可以集结上述有利条件，成为一家能够提供整体解决方案的公司。以日本农村为例，我们正面临着老龄化与人口过疏化以及随之而来的农业人力资源短缺等诸多课题。为此，久保田集团开展了帮助无农业经验者流畅务农，提供农业所需各项数据信息的务农支援系统“KSAS（久保田智慧农业系统）”（参见P14）服务。目前该服务已经可以提供各农田产量、施肥信息、机械运转情况及位置信息等内容，而今后我们还将推动建立起一个涵盖农机分享及收获农产品销售信息等各种信息的农业平台。此外，我们也将引入水与环境领域的产品及技术，以便使覆盖整个区域的整体解决方案成为可能。希望我们还能再提出诸如水田水量自动管理系统（参见P16）及将甲烷发酵技术制备能源应用于农业的全新设想来。

久保田集团的优势便在于不断地在日本乃至世界范围内开展此类涉猎广泛的业务。以紧密联系为主题，不断扩大“粮食、水、环境”——3个“久保田全球循环系统”

圆环的重叠领域，最终使三个圆环融为一体，即是久保田的目标形态。为此，我们将联合起所有部门协同合作，构筑可以创造新业务的运营体制，不断推动久保田拥有的社会贡献相关业务及技术的开拓工作。



关于对SDGs的贡献①

开展紧系当地课题与需求的业务

为通过业务活动加速对世界粮食问题及用水问题的贡献，我们不仅要开展新的业务，还必须挑战新的地区。

为此，我们将注意力转向印度及非洲，在此地区开展SDGs“零饥饿”目标的应对措施——推动农业机械化。例如，非洲已经提出了截至2030年大米产量翻倍、自给率提高的发展目标，而久保田集团的非洲工作则要从普及耕耘机开始。近来，由于机械化带来的作业效率提升及收获损失减少，市场对拖拉机及联合收割机的需求不断高涨。希望我们能够通过此类产品的销售与推广工作，为粮食增产贡献绵薄之力。

此外，在需要完善给排水道基础设施的地区，我们也会继续通过管道系统与水处理设施相关产品、技术、服务，为SDGs“清洁饮水和卫生设施”的目标做出贡献。

关于对SDGs的贡献②

积极致力于“应对气候变化”

气候变化也会带来气温上升导致适宜耕作土地移位等农业形态变化，而这一变化对久保田集团而言便是一个巨大的风险。2020年1月，久保田集团对气候相关财务信息披露工作组（TCFD）倡议[※]提出了赞同意见，迄今为止，我们一直都严格遵循尾气排放标准开发、生产环保的发动机。而今后，我们也将着力研发降低二氧化碳排放量的产品，同时研究开发电动农业机械、工程机械及以氢气

等为燃料的产品。此外，水与环境业务具备着将全球农业转变为可强效抵御气候变化及自然灾害产业的巨大潜力。灌溉普及率低，干旱和大雨等很大程度上左右着农产品的产量。预计今后受气候变化的影响，沙漠化加剧的农田也将增加，为农田用水管理提供助力可以说是久保田集团今后的使命。

[※] 建议企业自主公开针对气候变化的应对情况以及对业务影响等信息的倡议

致各位利益相关者

无论创业时还是今后，久保田都持续应对社会课题

明治中期的现代化进程中，创始人久保田权四郎为了将人们从当时不断蔓延的传染性霍乱中解救出来，实现了日本自来水管道的国产化并开始批量生产。久保田集团的历史便从此开始。过去130年间，我们长期致力于对近代用水管道的贡献，以及发动机与农业机械、环境处理技术研发等项目，真诚面对任何时代下的社会课题，以“支撑生命的平台”的身份发展至今。

正如开头所述，新型冠状病毒传染病肆虐，为世界带来了前所未有的危机。在当前危机下，久保田将进一步创新，今后继续作为“支撑生命的平台”，在“粮食、水、环境”——人类基础业务领域竭尽全力，以全球为范围，着眼可灵活应对典范转移的恢复性经营模式。

此外，久保田集团产品、技术、服务及解决方案将成为不可或缺的存在，而久保田也将继续以诚信企业的身份存续下去。为此，久保田集团将坚持贯彻ESG（Environment=环境，Social=社会，Governance=企业治理）观点，在努力提升CSR经营的同时，实现真正的“GMB久保田”。

还请一如既往地给予支持。

2020年5月

株式会社久保田 代表取缔役社长

北尾 裕一

久保田拥有的可持续发展 ~作为支撑生命的平台~

地球的水循环由陆海空三部分组成。如今，海洋污染（海）、气候变化（空）已然成为一项无法逆转的严峻问题。作为支撑生命的平台，久保田集团为恢复美好地球的良好循环，提高地球循环恢复力，在地球的各个舞台

课题

① 与自然和谐共处 ~保护森林、河流~

- 森林破坏导致的二氧化碳吸收能力下降
- 全球变暖导致的干旱及绿地减少
- 水源林水资源承载能力下降
- 下游流域的洪水、泥石流
- 对生态系统的破坏
- 山林的荒芜，废弃耕地的增加

久保田的解决方案

- ▶ 工程机械、农业机械（保护森林、河流、山林/保护生态系统） ▷ P13
- ▶ 上下水道设施、净化槽（保障水源、上游流域的水质） ▷ P15、16

水落到陆地上

水为大地带来恩泽

课题

② 高效的粮食生产 ~清洁环保，供给充足~

- 粮食生产过程中排放的二氧化碳增加
- 气候异常带来的农业停滞
- 过度使用农药、化学肥料导致的地下水污染
- 农村人口减少造成的务农人员不足

久保田的解决方案

- ▶ 农业机械（高效稳定的粮食生产/抑制农药、化学肥料的过度使用） ▷ P13
- ▶ 智慧农业（二氧化碳排放较少的农业/自动驾驶、机器人技术） ▷ P14
- ▶ 农业用水管道（农业用水的稳定供给/防止干旱） ▷ P15、16

13 气候行动



15 陆地生物



课题。而二者皆由人类在陆地上的行为招致而成。
上积极应对每一项挑战，同时丰富人们的生活。

课题

④ 构筑循环型社会 ~致力于将下一“循环”带给社会~

- 家庭及工厂废水导致的河流、海洋污染
- 废塑料问题
- 垃圾排放及垃圾焚烧造成的环境、大气污染

久保田的解决方案

- ▶ 下水道处理设施、净化槽 (防止水质污染/磷的回收、肥料化/生活废水、工业废水的净化)
- ▶ 垃圾焚烧设施等 (垃圾减容化/废弃物回收再利用/排放气体无公害化/维护清洁城市)
- ▶ 粉碎、回收利用设施 (资源再利用、有效利用)

▷ P15、16

14 水下生物



水变干净然后……

课题

③ 社会基础设施建设 ~为了卫生舒适的生活~

- 经济发展带来的二氧化碳排放增加
- 自然灾害对生活基础的影响
- 用水需求增加
- 传染病的蔓延

久保田的解决方案

- ▶ 上下水道设施、管道系统 (安全稳定的用水供给/保障公众卫生)
- ▶ 发动机、工程机械 (应对各国排放标准/多种产业机械的动力源)
- ▶ 为自然灾害做准备的产品、服务

▷ P15、16

▷ P13

▷ P29、30

水滋润着人们的生活

※ SDGs措施详见第P17~20“特别对话”。
高环保性产品“Eco-products”相关内容见P24。

久保田集团的产品与服务

机械部门

农业机械、 农业相关商品

久保田是世界上为数不多的涉足旱田和水田两方面的农业机械厂商，为各国家及地区的稳定粮食生产做出贡献。



拖拉机

主要进行耕耘、整地、搬运等农业作业。

拖拉机用农机具

与拖拉机连接使用，可进行各种作业。



联合收割机

收割稻米、小麦、豆类等并同时脱粒。



插秧机

将水稻秧苗转插至水田。可大幅节省人力、减轻劳动强度。



多用途车辆

广泛用于农业作业、土木施工、休闲等多种用途。

工程机械

久保田作为小型工程机械专业厂商，在应对完善基础设施等各种用途之余，不断谋求实现世界各地生活环境富足。



小型挖掘机

进行土木施工等。特别适合用于街道等狭窄的场所。



①



②



③

① 滑移装载机 ② 轮式装载机 ③ 小型卡车装载机

主要在施工现场或农场用于搬运和装载作业。

发动机

久保田作为产业用小型通用发动机的全球引领者之一，努力支持全球产业发展，为环保业务做出贡献。



柴油

汽油、LPG、天然气



拖拉机



铲土机



叉车



灯塔



轮式装载机



挖掘装载机



轧辊



发电机

久保田发动机产品线广泛，能够满足各种应用程序、马力和燃料的需求，并可根据不同的地区应对不同的尾气排放管制和操作环境。

久保田集团的

ICT × IoT

— 农业机械 —

久保田追求的智能农业

由于务农人员的老龄化、农户的规模化，当今世界需要高效生产高产优质的农作物。

久保田率先在农业中应用 ICT（信息通信技术）和机器人技术，实现了节约人力资源和精密化的智能农业，今后将一如既往地粮食的丰产与稳产做出贡献。

久保田智能农业系统 (KSAS)

将先进技术与 ICT 融合为一体的务农支援系统。用数据实现农业的“可视化”，支持不依赖于经验和直觉的高效农业方式。



久保田搭载GPS的农业机械

依靠GPS（全球定位系统），实现了有人监控下的可以无人自动驾驶作业的拖拉机和操作人员搭乘并可以自动驾驶作业的联合收割机，以及在直行时可以自动转向行驶的插秧机等的产品化。



可无人自动驾驶的农用自动驾驶拖拉机



附带自动驾驶辅助功能的农用自动驾驶联合收割机



带直行保持功能的插秧机

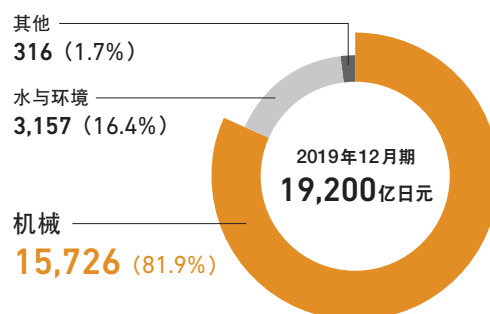
业务概况（机械部门）

2019年度业绩

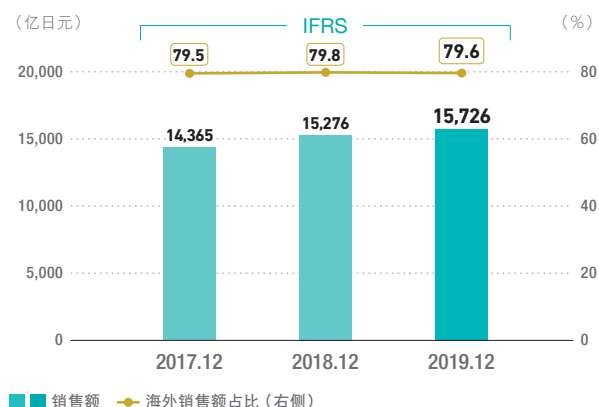
机械部门的销售额为15,726亿日元，同比增加2.9%，占总销售额的81.9%。日本国内销售额为3,206亿日元，同比增加3.8%；海外销售额为12,520亿日元，同比增加2.7%。

由于日本国内外的销售额增加、价格上涨以及美国利率下降使得销售促进费用减少等弥补了固定成本费用增加及日元升值的影响，该部门的利润同比增长1.8%，为2,045亿日元。

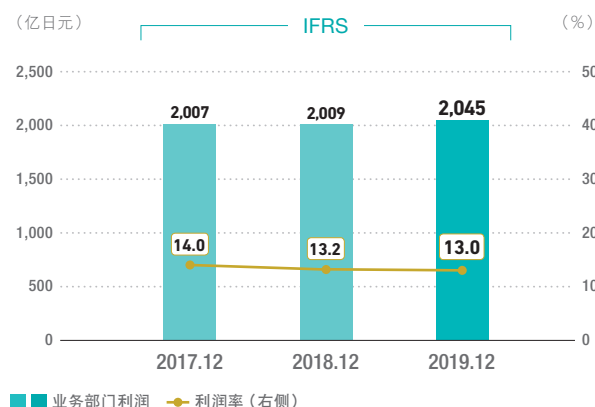
按部门分销售额（亿日元）



销售额与海外销售额占比



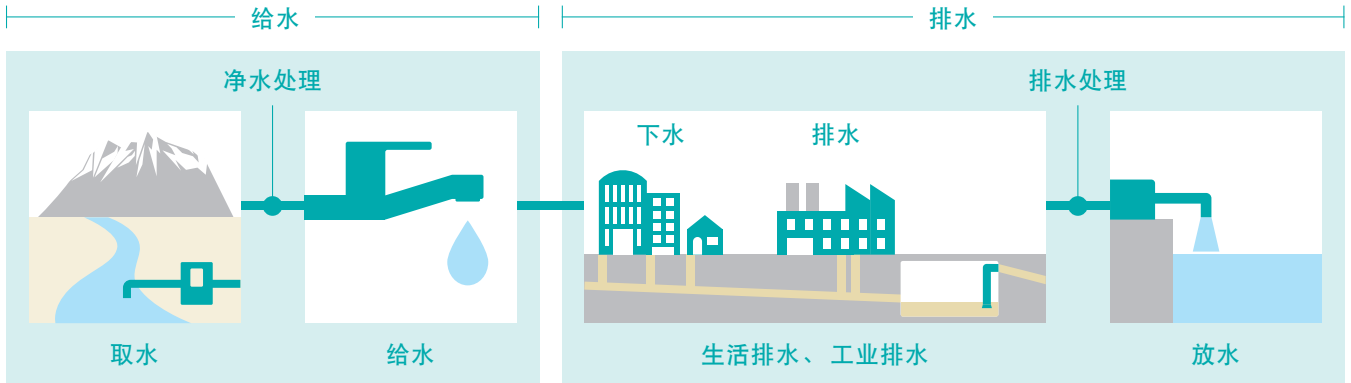
业务部门利润与利润率



水与环境部门

管道系统与 水处理设施

随着新冠疫情的扩散，“水”的重要性再度提升。久保田身为优秀的水资源、环境卫生相关综合厂商，业务覆盖从给水到排水的各个阶段，努力让人们的生活更加美好。



球墨铸铁管
用于给排水道和农业用水等基础设施。



复合管
用于给排水道和煤气管道等基础设施。



液中膜组件
净化下水及工业废水。



水泵
压送水，用于给排水道和农林、雨水市场等。



阀门
控制各种水和气体，用于给排水道及农业用水等。



净化槽
在未完善下水道的地区进行排水处理。

垃圾焚烧及熔融、 粉碎及回收利用

在保护地球环境的同时，为构筑循环型社会做出贡献。



垃圾焚烧设备/灰熔融设备
不仅对家庭中的可燃垃圾进行焚烧处理，努力实现减容化的设施，同时也能够利用高温发电，为低碳社会做出贡献。



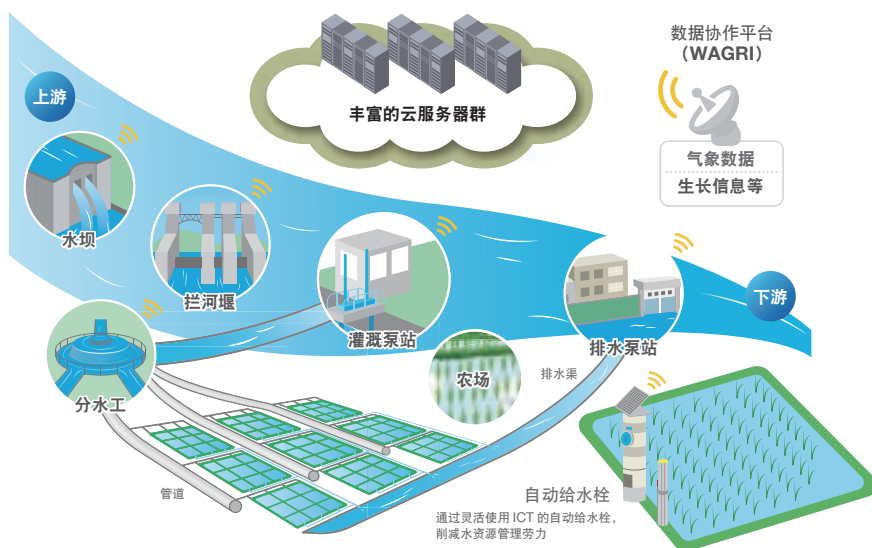
粉碎、回收利用设备
对资源垃圾进行粉碎、甄别，提升资源价值或实现再利用、原材料化及燃料化的设施。

久保田集团的
ICT × IoT
— 水环境业务 —

久保田追求的依靠IoT技术守护水环境基础设施

久保田研发了在水环境领域应用IoT的新型服务“久保田智慧基础设施系统（KSIS）”。目前根据与NTT集团的合作协议进行AI设备诊断等技术的研发，并计划依次应用到实际服务工作中。

我们将提供从产品、成套设备等个别产品到包括系统售后服务的整体解决方案服务，为国内外客户解决课题做出贡献。



■ 农场水管理系统 WATARAS

由（国研）农业研究机构开发，可通过智能手机或个人电脑监控水田水位等情况，依靠远程操作及自动控制管理水田给水、排水工作的农场水管理系统。

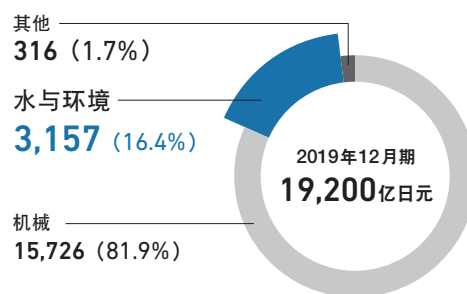
业务概况（水与环境部门）

2019年度业绩

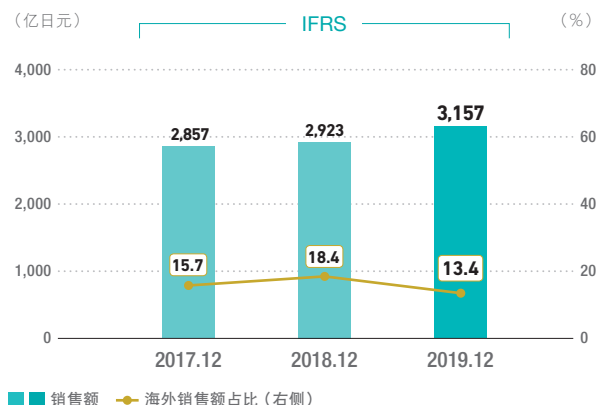
水与环境部门的销售额为3,157亿日元，同比增加8.0%，占总销售额的16.4%。日本国内销售额为2,735亿日元，同比增加14.7%；海外销售额为423亿日元，同比减少21.6%。

受日本国内大幅增收等影响，部门利润为267亿日元，同比增长34.5%。

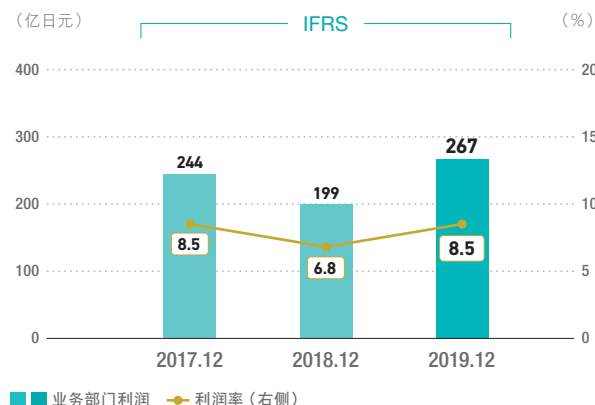
■ 按部门分销售额（亿日元）



■ 销售额与海外销售额占比



■ 业务部门利润与利润率





创业130周年特别对话

创新下的SDGs贡献

记者

国谷 裕子女士



株式会社久保田 代表取締役会长

木股 昌俊

自1890年创业以来的130年间，久保田集团在“粮食、水、环境”领域为世界做出了杰出贡献。本公司通过优秀的产品、技术及服务解决社会课题，长期支撑地球与人类的未来，我们的使命便在于秉持与联合国提出的SDGs（可持续发展目标）所一致的方向性。

本次，在迎来创业130周年之际，我们特别邀请到了一位长期从事SDGs采访及启发活动的记者——国谷裕子女士，与会长木股先生就久保田集团为实现SDGs进行的举措开展了对话。

国谷 裕子女士

庆应义塾大学 政策、媒体研究科特任教授。曾任新闻主播，现担任东京艺术大学理事（校长特命负责人）、公益财团法人自然能源财团理事、联合国粮食及农业组织（FAO）亲善大使等职务。

以全球化开放式创新思路解决SDGs课题

国谷 读了KUBOTA REPORT 2019，我真切感受到了久保田集团在ESG（环境、社会、企业治理）角度上积极推进业务经营的姿态。我有看到去年的领导致辞标题是《以SDGs为导向，向“全球主要品牌久保田”的道路全速迈进。》，那么其中蕴含着怎样的意义呢？

木股 其实，去年的寄语也是我用来鼓舞自己的一段话。久保田集团长期推行着以“粮食、水、环境”领域为重心的经营活动，但究其原因，多半在于集团对SDGs的贡献尚不充分。就比如“粮食”领域，虽然我们一直为客户提供农业机械，但对包含农业在内的整个粮食生产体系的贡献还微乎其微。而这正是我们今后的一项重要主题。

“在我看来，为整个粮食生产体系做出贡献便是久保田今后的应尽之事。”

国谷 如今的粮食生产体系对环境造成了极高的负荷。据说，因浪费粮食而导致的生产、加工、运输等过程中的二氧化碳排放量已高达人类排放二氧化碳总量的8%。而且，截至2050年，世界人口可能将会达到约97亿。届时，粮食保障也将成为一项巨大的课题。固然我们要在农业、粮食领域中大量采取大幅降低环境负荷的举措，但对久保田而言，这也是一次商机。您怎么看呢？

木股 确实如此。改善粮食损耗的话，就有可能要对既有农业业务做出改变，因此，我们经常告诉员工要抱有危机感。另外，为了有助于降低环境负荷，今后不仅要提供农业机械，还要致力于减少粮食损耗、能源损耗以及二氧化碳排放量，为构建有助于省力化、省人化的粮食生产体系做出贡献也将成为久保田集团立足于粮食生产的重点。

国谷 那的确是十分重要的看法。而另一方面，吸收二氧化碳的森林不断减少，我们也面临着如何在不扩大耕地面积，不大量使用化肥的情况下，保护生物多样性，改善氮磷平衡，满足人们粮食需求的重大课题。

木股 久保田集团也经营着净水、污水处理业务。因此，我们也在不断挑战“水”领域内的水环境解决方案，将污水处理过程中回收到的磷等物质作为肥料成分运用在农业中的举措等。此外，在我看来，普及智慧农业，灵活使用不耗费劳力与人工的机器人技术及ICT、IoT、AI技术，则是使减少环境负荷的农业成为“极具魅力的强大业务”过程中至关重要的方式。



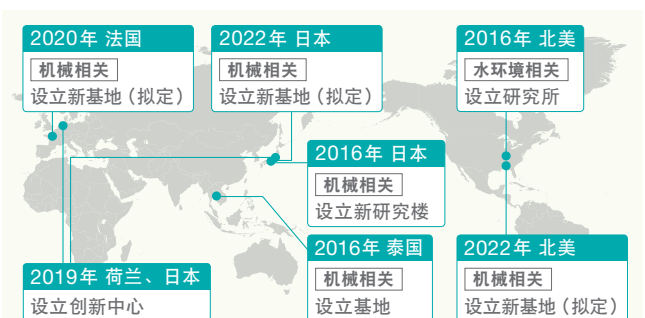
以创业130周年为契机推出了未来概念拖拉机。这是一款配备AI及电动化技术等的自动驾驶拖拉机，可完全实现无人驾驶。它象征着本公司描绘的未来农业愿景。

国谷 也就是说，可以通过将磷等物质回收再利用取代新肥料的投放吗？

木股 没错。这项研究已经有所进展。

国谷 下面，让我们继续回到农业方面。听说，由于传统浇水插秧的方法会产生甲烷，日本方面已经开展钻研栽培方法，以减少甲烷生成的研究。

木股 我们得出了栽培期间加长水田干旱时间可减少甲烷生成的研究结果。同时，久保田集团也已开展相关研究，并提出了将传统耕作方式改变为在耙过的水田中直接播种铁粉包衣种子的湛水直播法，或在旱田状态下播种的旱田直播法的方案。与传统制种秧苗的办法相比，这一方式可减少工作时间，实现省力化生产，减轻作业量。我们将努力在亚洲乃至世界范围内提供此类农业整体解决方案。此外，随着此类举措的推动，我们与风险投资企业、其他行业企业、大学及研究机构等公司外部合作伙伴间的合作也变得十分重要。同时，这也是本公司在2019年于日本与欧洲设立了“创新中心”，意图通过开放式创新创造全新价值的方针所在。



研发基地及创新中心开设情况及今后计划

通过向公司外部合作伙伴出资及共同研究，以创造新价值为目标，推动开放式创新。

国谷 听说，日本各企业掌握着为达成SDGs所需的各种技术。如此一来，问题便在于如何与各种利益相关者们开展合作、活用技术，开创出新的业务模式来。那么，设立开放式创新场所就极为关键了。

寄希望于下一代，不断向SDGs前进的道路

国谷 SDGs是面向社会变革的寄语，它昭示着“改变我们的世界”这一宗旨。对此，我非常在意各公司或公司领导者的看法。那么，木股会长，您对SDGs抱有怎样的观点呢？

木股 我认为应该大胆地将这一目标交给今后承担社会重任的年轻人们。就在“粮食、水、环境”领域做出贡献，亦或是紧贴SDGs中17个项目的业务而言，董事会成员及领导们的责任在于带头思考，而非将其挂在嘴边而已。托您的福，久保田集团开始得到公司外部的认识，成为了一家标榜SDGs贡献的企业。这也使得希望加入公司的人中抱着“通过业务为社会做出贡献”这一想法的人越来越多。对此，我感到十分欣慰。

国谷 情况很理想嘛。那么，木股会长是否也切身感受到了SDGs及可持续发展意识在公司内部的普及呢？

木股 这些意识在年轻员工间的普及尤其明显。去年的员工意识调查中，已经有大约60%的人以SDGs与可持续发展为己任。将此类意识交由年轻人的话，便有机会促成产业机械零排放，或积极使用并吸收二氧化碳等令人眼前一亮的改变。希望有朝一日能够出现超越“削减”二氧化碳排放思想的“新兴环境业务”来。

国谷 目前我们仍在用水领域面临着世界长期短缺的担忧。提到用水领域的话，可能也会有打破用水管输水的刻板印象，直接在用水地生成水之类的产品开发想法吧。据我所知，久保田集团长期致力于各项提升SDGs及可持续发展意识的活动，那么您最想和全体员工分享的理念与想法是什么呢？

木股 首先，愿大家能够重新认知到“久保田集团正不断通过业务为社会做出贡献”。同时我也希望大家能够在此基础上，以“令久保田成为所在地区、城市为人称道的公司”为目标不断奋斗。说得再远些，以“令久保田成为一家为世界称道的公司”为目标也不足为过。今后，我们将以SDGs为指针，以“投资及新产品研发是

否与得到社会认可的目的一致”为基准，努力让每位员工在认真思考后努力投身到业务中来。愿集团能够通过SDGs确立这样的判断基准，也希望这一想法在得到久保田集团认同的同时，获得大量供应商的共鸣与赞同，团结一心，共同奋斗，致力于解决各种课题。

久保田在实现SDGs道路上的课题与使命

国谷 在您看来，久保田在实现SDGs的道路上拥有怎样的优势与劣势，或面临着怎样的机遇与风险呢？

木股 首先，我认为久保田的优势在于“粮食、水、环境”三大重点领域。但与此同时，由于在今后成长中削减二氧化碳排放是必要课题，久保田也要抓住机遇，率先通过最为严格的标准。为此，我们将不惜在电动拖拉机、小型电动工程机械及混合动力发动机等领域投入大量研发费用，以极大减少二氧化碳的排放。至于风险方面，主要在于气候变化引发的水灾。去年的台风不仅使农业遭受打击，也使得供应链受到了影响。为此，我们自然要强化业务相关的风险管理，而同时我们也深刻认识到各种业务活动所做出的贡献已经在农村、城市基础设施坚韧化建设中占据着越来越重要的地位。



开发中的小型电动工程机械及拖拉机。今后将在进一步加大力度开发二氧化碳排放量较少的发动机的同时，开展电动化产品及以氢气等为燃料的产品研发工作。

国谷 看来SDGs的第13条“气候变化”既是风险，同时也是彰显久保田优势的目标所在啊。那劣势呢？

木股 我们在建立令多样人才积极融入的职场环境方面还面临着许多课题。

“各种各样的人才是孕育新创意的前提。
希望今后能够积极发挥女性的力量。”



“心系诚信公司运营，以成为 ‘所在地区、城市为人称道的公司’为目标。”



国谷 确实，没有多样人才的话，就很难产生新的创想。2019年度久保田公司的女性管理职位比例仅为3.0%，还处于较低水平。希望今后久保田能够积极发挥女性的力量。

木股 非常感谢您的宝贵意见。我们确实需要将久保田变为一个同样吸引女性员工的企业。尤其是女性管理职位数量及女性新进员工比例的提升方面，我们有必要将其作为公司管理应有的指标，希望今后能够在此方面取得稳步成果。

国谷 女性参加农业的机会正在不断增加，为了推进今后的智慧农业项目，倾听公司内外的女性心声也同样至关重要。就环境方面，久保田已经提出了“环境保护长期目标2030”。在我看来，这是一项极具先见性的举措。那么，久保田为什么不设定一个更加深入、更有野心的KPI呢？

木股 2020年是公司创业130周年，目前我们正在策划展望距今10年后的愿景“GMB2030”。策划期间，我们会参考您提出的意见，以相似的流程开展探讨，敬请期待。

国谷 当今时代下，可持续发展的地球环境是世界经济的基础，各公司都在考虑如何减轻企业对环境的影响。而这也正是TCFD^{※1}所谋求的目标。

木股 久保田集团在2020年1月对TCFD倡议表示了赞同。今后，我们不仅会遵守TCFD倡议，更会进一步将其作为一项业务，举一反三，以更多的方式解决各种环境问题。其实，福岛县双叶町的放射性污染废弃物处理业务^{※2}便是久保田目前正在着手的水环境业务之一。这一项目中使用到了本公司过去经手的香川县丰岛产业废弃物处理^{※3}时的技术。当时我们并没有意识到这项技术可以应用到后来的双叶町案件中，但从丰岛案件期间交换意见的外部资深人士处收到“这项技术应该有助于减少含有放射性物质的废弃物”的提议，为此我们正在进行相关技术研发。

国谷 果然，日本企业间拥有着解决社会课题的技术啊。我有幸在过去的节目中报道过丰岛案件，对这个案件有一定的了解。



福岛县双叶町放射性物质污染废弃物减容化设施完成示意图。该设施使用了久保田过去经手的香川县丰岛产业废弃物处理业务^{※3}而研发的久保田独家技术。

木股 虽然大家对丰岛案件知之甚少，但还是非常感谢您对这个案件的报道。

国谷 当时的节目还对久保田的抗震性自来水管与石棉问题进行了报道。我有在久保田的官方网站上看到，久保田不断为救济金以及医疗研究基金捐款，从捐款中得到的经历为久保田的经营管理带来了怎样的影响呢？

木股 “诚信运营、管理公司”的意识已经作为高层领导的思维模式在久保田得到普及。就像我之前提到的那样，无论是环境方面，还是地区贡献方面，亦或是就业活动方面，我们的目标都是让久保田成为一家能够在各种利益相关者间“为人称道”的公司。愿我们能够在世界各地中听到人们对久保田的称道，也希望久保田能够积沙成塔，通过微小的努力为世界向着更美好发展做出积极贡献。

(2020年1月)

※1 气候相关财务信息披露工作组（TCFD：Task Force on Climate-related Financial Disclosures）公布了FSB（金融稳定理事会）就气候变化相关风险与机遇所带来的财务影响提出的建议企业等自主把握、公开信息的倡议。

※2 对放射性物质污染废弃物进行处理的业务。

※3 自2003年开始，历时14年，通过包含独家旋转式熔融炉的中间处理设施完成非法弃置废弃物处理的业务。

财务状况

本期经营业绩

2019年12月期的销售额为19,200亿日元，同比增加697亿日元（3.8%）。日本国内方面，除了以政府及公共相关领域为中心的水与环境部门有关产品销量大幅增长以及球墨铸铁管业绩有所提高等使销售额增加外，机械部门亦在农业机械及发动机等领域稳健发展。这一形势下，日本国内销售额为6,254亿日元，同比增加480亿日元（8.3%）。海外方面，虽然受到日元升值及气候不利的影 响，但在美国经济形势平稳向好的背景下，拖拉机及工程机械销售业绩有所提高，海外销售额为12,947亿日元，同比增加217亿日元（1.7%）。

由于日本国内外的销售额增加、价格上涨以及美国利率下降使得销售促进费用减少等弥补了固定成本费用增加及日元升值的影响，营业利润为2,017亿日元，同比增加123亿日元（6.5%）。受营业利润增加影响，本期税前利润为2,090亿日元，同比增加118亿日元（6.0%）。法人所得税为530亿日元，根据权益法核算投资损益的结果为利润31亿日元，本期利润为1,591亿日元，同比增加89亿日元（6.0%）。归属于母公司所有人的本期利润为1,491亿日元，超过上年度105亿日元（7.6%）。

主要财务指标5年概要

※ 美国标准和IFRS表述不同的项目，同时标记“美国标准”/“IFRS”。

※ 由于决算期改变，2015年12月期为2015年4月1日至2015年12月31日的9个月。因此，2015年1月1日至2015年12月31日期间的数据记作12个月参考值。且2015年12月期的ROA、ROE只记载按12个月参考值计算的数据。

	美国标准			IFRS			美国标准
	2015.12 (9个月)	2016.12	2017.12	2017.12	2018.12	2019.12	2015.12 (12个月参考值)
会计年度 (亿日元)							
销售额	¥ 12,448	¥ 15,961	¥ 17,515	¥ 17,510	¥ 18,503	¥ 19,200	¥ 16,886
营业利润	1,669	1,888	1,988	2,000	1,893	2,017	2,229
本期税前净利润/税前利润	1,695	1,970	2,129	2,140	1,972	2,090	2,240
本期归属于本公司股东的净利润/ 本期归属于母公司所有人的利润	1,101	1,325	1,364	1,342	1,386	1,491	1,494
设备投资额 ^{※1}	353	654	522	522	641	867	539
折旧费用 ^{※1}	312	434	453	451	496	489	414
研发费用	296	430	481	434	538	531	394
营业现金流量	1,970	1,850	2,223	1,372	891	824	2,059
会计年度末 (亿日元)							
总资产/资产合计	¥ 25,329	¥ 26,706	¥ 28,539	¥ 28,324	¥ 28,957	¥ 31,393	¥ 25,329
股东权益/归属于母公司所有人的权益	11,403	11,988	13,013	12,911	13,399	14,428	11,403
有息负债	7,687	8,180	8,366	8,341	8,393	9,030	7,687
每股信息 (日元)							
本期每股归属于本公司股东的净利润/ 本期每股盈余 (EPS)	¥ 88.47	¥ 106.58	¥ 110.30	¥ 108.45	¥ 112.44	¥ 121.59	¥ 119.93
每股股东权益/ 每股归属于母公司所有人的权益 (BPS)	916.28	966.19	1,054.86	1,046.55	1,087.44	1,182.72	916.28
股息	28	30	32	32	34	36	—
主要财务数据							
营业利润率 (%)	13.4	11.8	11.4	11.4	10.2	10.5	13.2
ROA (%) ^{※2}	—	7.6	7.7	7.8	6.9	6.9	9.0
ROE (%) ^{※3}	—	11.3	10.9	10.8	10.5	10.7	13.5
股东权益比率/归属于母公司所有人权益比率 (%)	45.0	44.9	45.6	45.6	46.3	46.0	45.0
股息支付率 (%)	31.6	28.1	29.0	29.5	30.2	29.6	—
总投资回报率 (%) ^{※4}	33.9	32.7	38.6	39.3	32.3	42.7	—
净负债权益比率 (Net Debt-equity Ratio) (倍) ^{※5}	0.55	0.54	0.47	0.47	0.46	0.49	0.55

※1 不包括因适用IFRS第16号“租赁”导致的使用权资产计入及使用权资产相关折旧费用

※2 ROA:【美国标准】本期税前净利润/各期初和期末的平均总资产
:【IFRS】税前利润/各期初和期末的平均资产合计

※3 ROE:【美国标准】本期归属于本公司股东的净利润/各期初和期末的平均股东权益
:【IFRS】本期归属于母公司所有人的利润/各期初和期末的归属于母公司所有人的平均权益

※4 总投资回报率

:【美国标准】(股息支付额+库存股注销额)/本期归属于本公司股东的净利润
:【IFRS】(股息支付额+库存股注销额)/本期归属于母公司所有人的利润

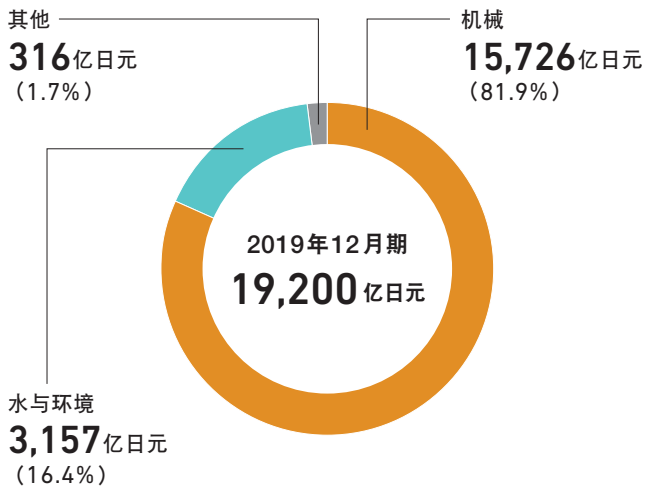
※5 净负债权益比率 (Net Debt-equity Ratio)

:【美国标准】(有息负债-现金及现金等价物)/股东权益
:【IFRS】(有息负债-现金及现金等价物)/归属于母公司所有人的权益

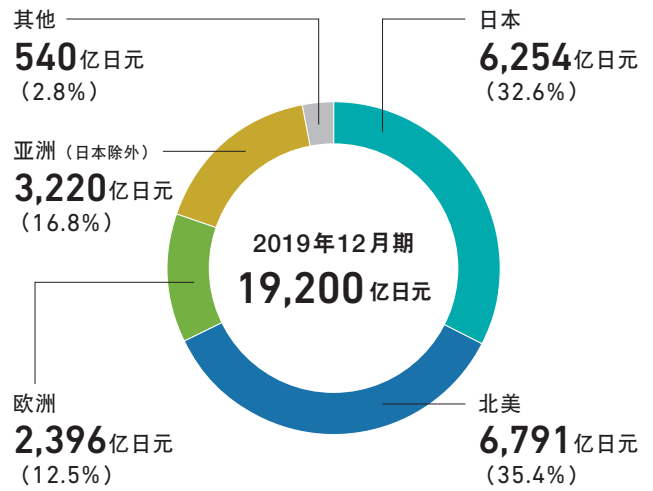
 详细财务信息请参阅《有价证券报告书》。

www.kubota.com/company/ir/financial/yuho/

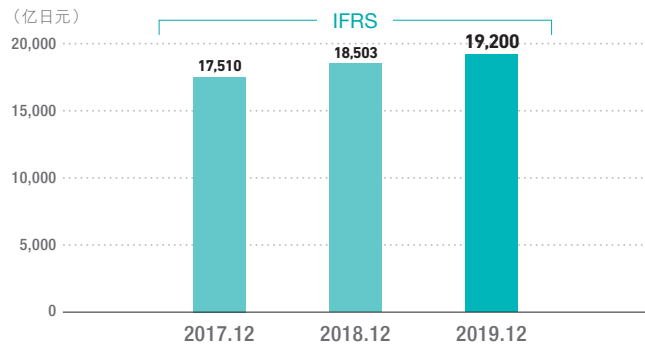
按部门分销售额



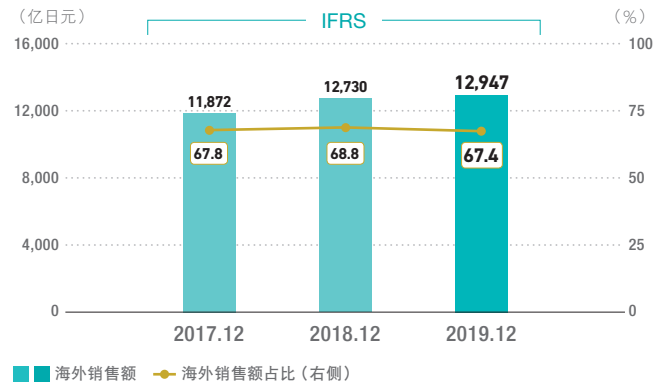
按地区分销售额



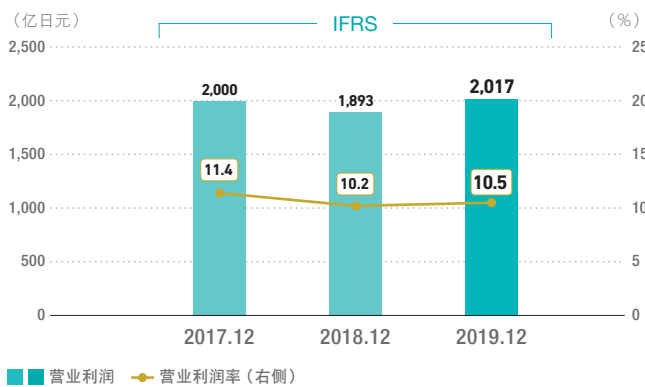
销售额



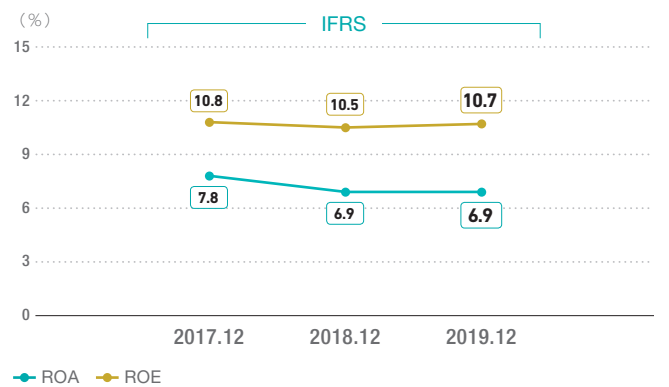
海外销售额与海外销售额占比



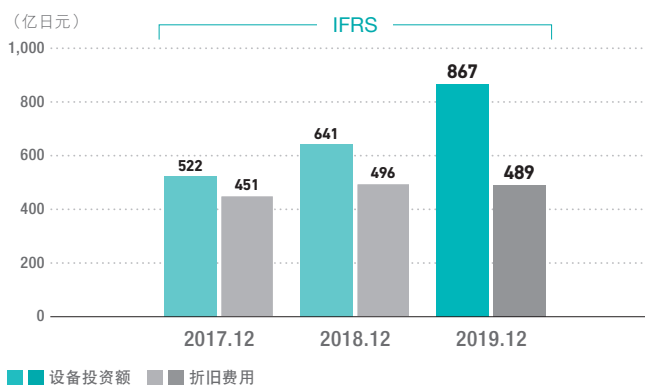
营业利润与营业利润率



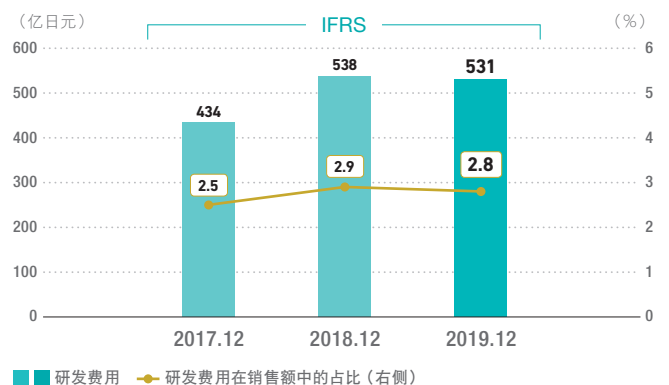
ROA^{※2}与ROE^{※3}



设备投资额与折旧费用^{※1}



研发费用与研发费用在销售额中的占比

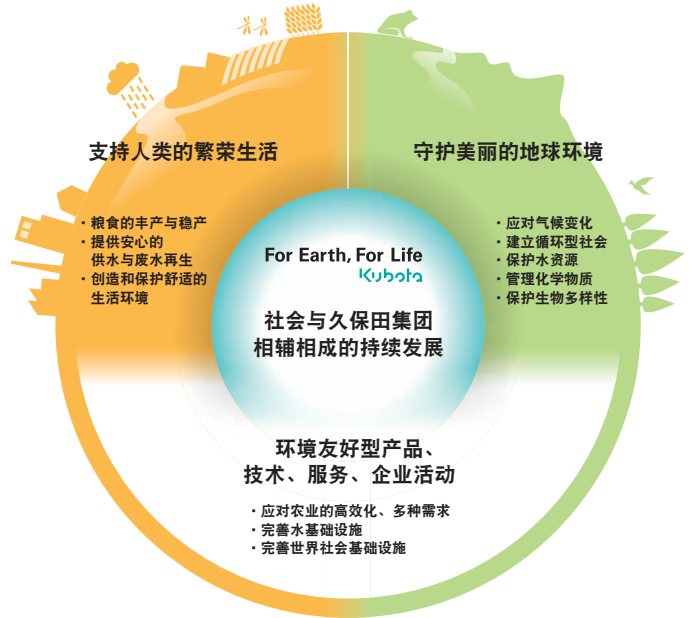


在“**For Earth, For Life**”的品牌宣言下，
久保田集团通过实践环境经营为实现可持续发展社会做出贡献。

久保田集团的环境经营

久保田集团为持续守护美丽的地球环境，并致力于不断支持人类的繁荣生活，通过环境友好型产品、技术、服务、企业活动，兼顾业务发展和对环保的贡献，秉着与社会持续共同发展的目标不断奋斗。

我们将继续通过提供解决粮食、水、生活环境领域社会问题的产品、技术、服务，减少企业活动中的环境负荷，降低环境风险，为社会发展及地球环境保护做出贡献。



环保活动介绍

www.kubota.com/company/environment/cn/



环境经营措施

作为一家推动环境经营的可持续发展企业，我们正根据SDGs及巴黎协定等各种社会动向，着手制定环境保护相关中长期目标，减少产品生产中造成的环境负荷，致力于扩大环境友好型产品、服务规模。此外，亦着眼于提升员工的环保意识启蒙。



环保长期目标2030 (摘要)

<p>应对气候变化</p> <p>日本国内CO₂排放量 削减 30% (对比2014年度)</p> <p>相关的SDGs: 13 气候行动</p>	<p>开发高度环境友好型产品</p> <p>环保产品* 销售额比率 80%以上</p> <p>* 符合公司内部标准，具有高环保性的产品。</p> <p>相关的SDGs: 12 负责任消费和生产</p>
--	--

环保中期目标2020 (摘要)

全球生产基地 (对比2014年度)

<p>应对气候变化</p> <p>单位产值CO₂排放量 改善 14%</p> <p>相关的SDGs: 13 气候行动</p>	<p>保护水资源</p> <p>单位产值用水量 改善 10%</p> <p>相关的SDGs: 6 清洁饮水和卫生设施</p>
<p>建立循环型社会</p> <p>单位产值废弃物排放量 改善 10%</p> <p>相关的SDGs: 12 负责任消费和生产</p>	<p>管理化学物质</p> <p>单位产值VOC*排放量 改善 10%</p> <p>* 挥发性有机化合物</p> <p>相关的SDGs: 12 负责任消费和生产</p>

减少基地的环境负荷

引进MEGA SOLAR



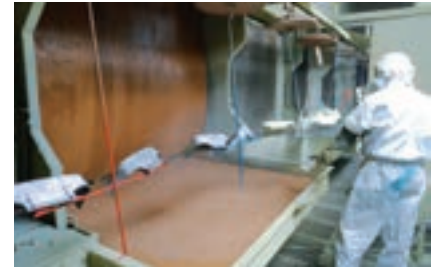
久保田农业机械（苏州）有限公司（中国）：安装输出功率相当于3.6MW的太阳能电池板，减少CO₂排放量

油的再利用



宇都宫工厂（日本）：通过引进变速器油循环设备，减少废弃物排放量

工程排水的再利用



P.T. Kubota Indonesia（印度尼西亚）：在喷漆水幕使用循环水，减少用水量

扩充环境友好型产品与服务

久保田集团在设计和开发阶段即实施产品环境评估，从原材料的采购到产品废弃，保证产品在整个生命周期内都环保。还在公司内部将环保性高的产品认证为“环保产品”，并努力扩大其阵容。

2019年度 环保产品（例）



农用自动驾驶联合收割机
WRH1200A

应对排气标准



乘坐式插秧机
NAVIWEL
NW8S-GS

应对排气标准



滑移装载机
SSV75（澳大利亚）

应对排气标准



高效率双轴
螺旋挤压脱水机
SHD-080W

节省资源



小型净化槽
KZ II型
KZ II-5

节能、节省资源

环保启蒙活动

通过每年6月举行的环保月活动及地区环保交流活动，提升员工的环保意识。



环保月海报（2019年）



海岸清扫（法国）



种植红树（泰国）

在“CDP[®] Water security 2019”中获得最高评价



※ 通过企业及城市的气候变化应对、水资源管理、森林保护相关调查，努力推动环境保护的国际性非营利组织。

赞同气候相关财务信息披露工作组（TCFD）倡议[※]



※ 建议企业自主公开针对气候变化的应对情况以及对事业影响等信息的倡议。

久保田集团为了提高各种利益相关者的满意度，按各项主题开展PDCA管理循环，促进提高企业价值的活动。

详情请在本公司网站上浏览完整版。
www.kubota.com/report/cn/



在世界各国开展多样的社会贡献活动

久保田在包括日本在内的世界各国长期致力于培养下一代、运动支援，以及地区清扫、环境保护等社会贡献活动。

培养下一代

■ KUBOTA SMART FARMER CAMP (泰国)



SIAM KUBOTA Corporation Co., Ltd. (泰国) 帮助年轻人获取农业知识，通过扶持积极姿态鼓励年轻人务农，并且为农民提供了技术支持等。

■ 久保田地球小屋 (Terakoya) (日本)



为帮助孩子了解、思考自然恩惠之丰富性及地球环境重要性的夏令营提供赞助。自2007年起，累计已有268名儿童参加了相关夏令营。

运动振兴

■ 田圃橄榄球 (日本)



“KUBOTA Spears”是一支由久保田运营，以干叶县船桥市为大本营的橄榄球队。出于“希望大家进一步了解橄榄球”的想法，球队参与了日本全国范围内举行的“田圃橄榄球”活动。

与地区共生

■ 助力农村发展项目 (印度)



Kubota Agricultural Machinery India Pvt. Ltd. (印度) 与当地扶轮社通力合作，重启生活用水井，并安装了饮用净水设备。

关于石棉问题对策

久保田诚恳接受原神崎工厂周边居民和员工罹患石棉相关疾病的事实，作为曾经使用石棉的企业，从履行社会责任的角度出发，今后仍将诚心诚意努力解决该问题。

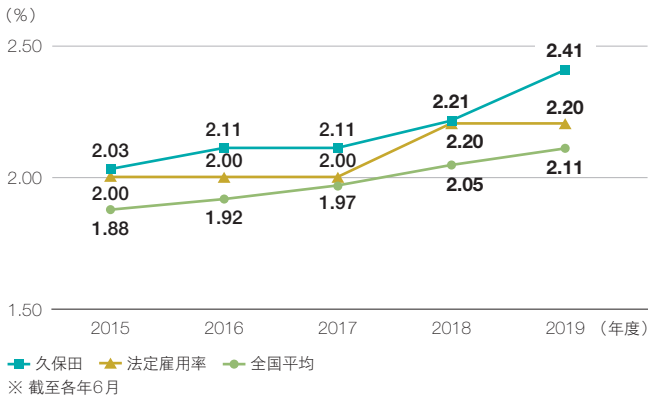
详情请浏览本公司网站。(只有日文)
www.kubota.co.jp/kanren/

残障人士就业创造 × 闲置农田利用 × 水耕栽培

久保田运营的特别子公司久保田SUN-VEGE FARM 株式会社，在闲置的农田上建造房屋，致力于生菜、菠菜、小松菜、水菜等绿叶蔬菜的水耕栽培，为公司食堂、学校午餐及附近商超供货。

目前，受雇的16名残障人士正努力种植安全、放心的美味蔬菜，打造充满笑容与活力的就业环境。

残障人士雇用率变化情况（日本国内久保田集团的适用公司）



久保田SUN-VEGE FARM (株)

营造更加舒适的工作环境

努力营造舒适、干劲十足的工作环境，让员工不仅能够安全放心地工作，而且还能在工作中切实感到自豪和快乐。

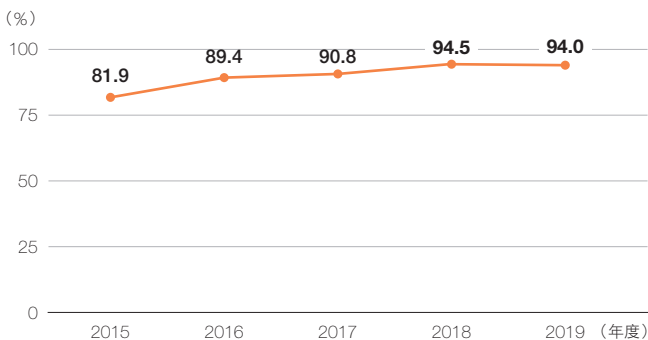


育儿支援企业认定

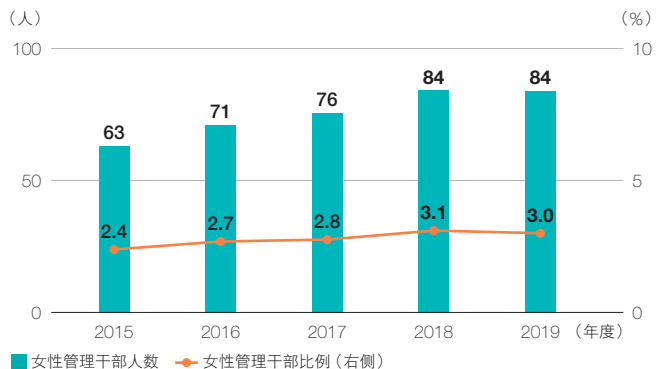


荣获work with Pride Silver 2019

带薪年假享受率变化情况（久保田单独）



女性管理干部人数变化情况（久保田单独）



追求客户满意

研发

为了向全球客户提供“能够令人感动的产品”，我们明确研发机构的职责，拓展和推动以日本为核心的全球研发体系。

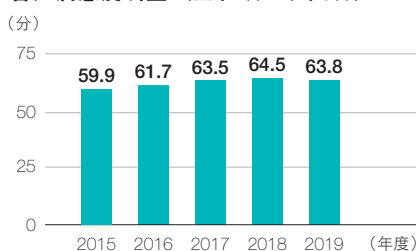


拟于大阪府堺市设立的尖端技术研发基地
(预计于2022年设立)

服务

为了向每个客户提供精准的维修服务，我们举办服务技术和解决方案提供能力比赛，并进行客户满意度调查。

客户满意度调查※(上年7月~今年6月)



生产

我们在构建全球化生产体系的同时，在各基地推广久保田生产方式 (KPS: Kubota Production System)。

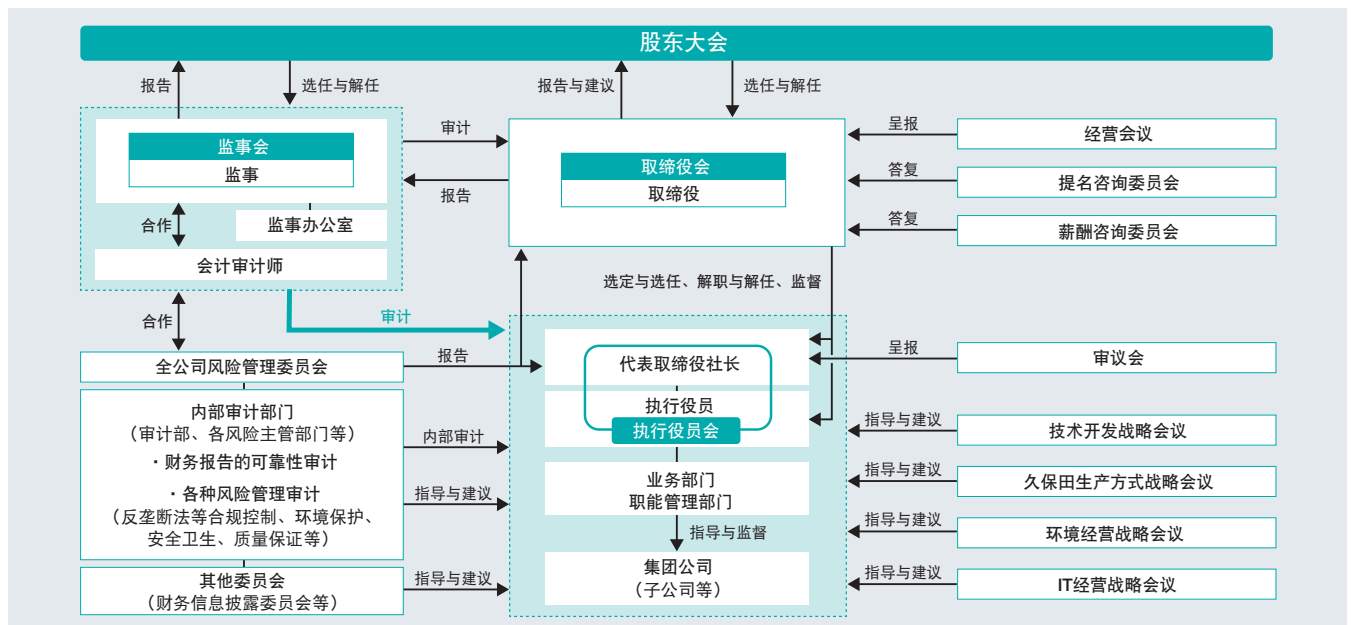


为了迅速顺应经营环境、提高经营的透明度，我们努力加强企业治理。



- | | | | | | | |
|----------------------------|---------------------------|-------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------------------------|
| 1. 代表取締役会长
木股 昌俊 | 2. 代表取締役社长
北尾 裕一 | 3. 外部取締役
伊奈 功一 | 4. 外部取締役
新宅 祐太郎 | 5. 取締役
专务执行役員
渡边 大 | 6. 外部取締役
松田 让 | 7. 取締役
专务执行役員
佐佐木 真治 |
| 8. 取締役
副社长执行役員
吉川 正人 | 9. 取締役
专务执行役員
黑泽 利彦 | 10. 外部监事
藤原 正树 | 11. 常务监事
福山 敏和 | 12. 外部监事
荒金 久美 | 13. 常务监事
桧山 泰彦 | 14. 外部监事
山田 雄一 |

企业治理体制图 (截至2020年3月19日)



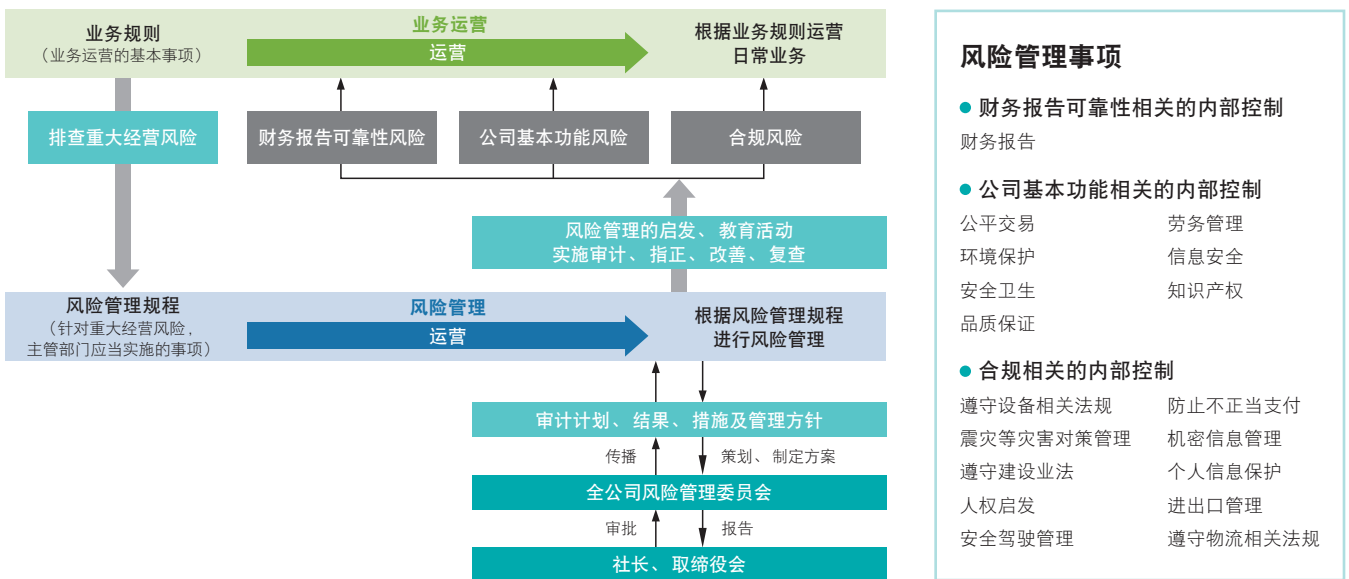
	取締役会	监事会	执行役員会
目的	决定战略决策并监督执行役员的业务执行情况	监督并审计取締役的业务执行情况	确认执行役员的业务执行情况，并迅速正确地作出经营决策
成员	9名取締役（其中外部取締役3名） ●外部取締役的出席率（2019年3月～2020年2月） 松田 让（100%）、伊奈 功一（100%）、 新宅 祐太郎（100%）	5名监事（其中外部监事3名） ●外部监事的出席率（2019年3月～2020年2月） 藤原 正树（100%）、荒金 久美（100%）、 日根野谷 正人（75%）	代表取締役社长与执行役員（36名）
召开频率	每月召开1次例行会议（此外根据需要随时召开）	每月召开1次例行会议（此外根据需要随时召开）	每月召开1次例行会议（此外根据需要随时召开）
内容	对重要经营课题进行审议和决策 （经营计划的相关事项、资金计划、投资、业务重组等）	协商和决定审计方针、审计报告等	向执行役員指示和传达取締役会的方针和决议事项；由执行役員报告业务执行情况

※ 外部监事日根野谷正人于2019年3月就任，2019年5月31日辞任。任职期间共举行监事会4次，出席3次。

内部控制系统

久保田集团的内部控制系统是明确规定在执行业务过程中应该遵守的规则，并检查是否按照该规则运营业务的机制。该系统由两部分构成，分别是按照规则执行业务的“业务运营”，以及对经营上的重大风险进行管理的“风险管理”。

内部控制系统概要



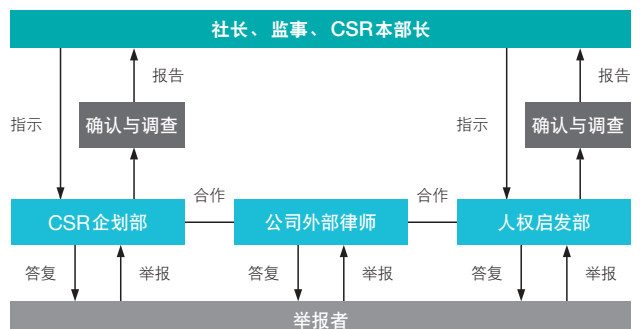
内部举报制度（久保田热线）

将内部举报制度作为补充完善风险管理的机制加以运用。制止并早期发现、及时纠正非法和不道德行为，同时还努力营造开放透明的企业风气。

窗口的类型与处理内容	CSR企划部窗口（人权问题除外）、 人权启发部窗口（人权问题）、公司外部律师窗口
可利用者	久保田与日本国内集团公司的正式员工、 临时工、计时工、派遣员工
举报件数	2018年1月至12月 71件 2019年1月至12月 59件

※ 在海外，由各基地应对，并向久保田总公司汇报重要事项的机制（自2017年起改变机制，凡是发生在中国的内部举报事项，都要向久保田总公司报告。）

久保田热线流程图



~让人类社会具备更强的抗灾能力~

防灾和承灾

在灾害发生时，仍可以继续供水
抗震型球墨铸铁管



也应用于国外的断层带
大直径抗震型球墨铸铁管 (美国)



保护日常生活免受洪水的破坏
雨水排水泵



保护日常生活免受地震和海啸的影响
钢管柱 (图瓦卢)



修复和重建

用于洪水期间排水
排水泵车 (泰国)



有助于生命线的修复和完善
复合管



用于去除瓦砾等
小型工程机械



用于净水厂的修复工作
久保田环境服务



用于洪水期间运送居民
拖拉机 (泰国)



在农田脱盐和净化方面大显身手
拖拉机



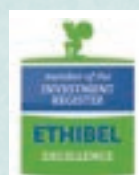
用于洪水期间排水
排水泵发动机 (泰国)



用于临时住宅等的排水处理
净化槽



ESG 指数的纳入情况 (截至2020年4月1日)



为地震、海啸及气候变化所致水灾、干旱等自然灾害做好准备（防灾与减灾），这是包括日本在内的世界各地迫切需要解决的问题。久保田集团通过产品、服务和人员，为构筑强大和可持续发展的社会做出贡献。

扶持

灾害后的必要物资援助



受灾地区的志愿者活动



与临时住宅的住户们交流



面向受灾地区进行下一代农业实习支援



抑制、防止

提供安心、舒适空气环境的商用加湿空气净化器

Pure Washer

由深谙“水”之力的久保田公司打造，以水净化空气的新型空气净化器。除空气除菌外，净化器内生成的微酸性电解水*取用方便，能够为身边除菌提供助力。如今，正活跃于医疗机构、护理设施及幼儿园等需要安全舒适室内环境的机构。



空气
净化

除菌

加湿

除臭



净化器内生成的微酸性电解水*可直接用于室内除菌及地板清洁等工作，用途广泛。

*电解盐酸后得到的以次氯酸为主要成分的水溶液。该水溶液为兼具高安全性与高除菌力的功能水。（有效氯浓度：10~30ppm、pH5.0~6.5）

于新冠疫情期间赠予自治体、医疗机构

Pure Washer本体



医院候诊区的安装实例



护理中心的安装实例

微酸性电解水



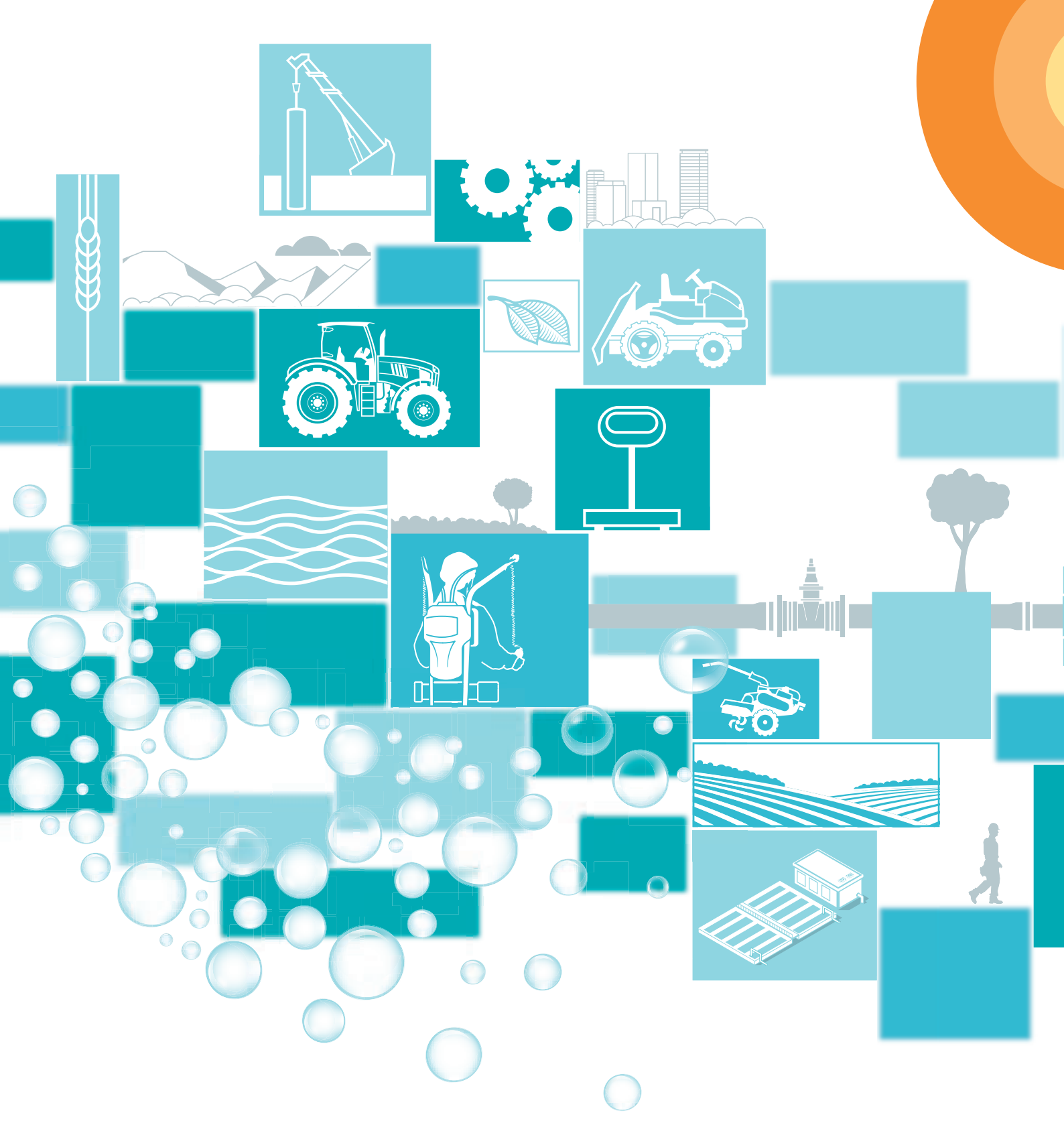
为区役所提供的电解水

公司概况（截至2019年12月31日）

公司名称	株式会社久保田	已发行股份总数	1,220,576,846股
总公司	大阪市浪速区敷津东一丁目2番47号	股东人数	44,523人
创业	1890年	合并销售额	19,200亿日元
注册资金	841亿日元	合并员工人数	41,027人

※ 关于 MSCI 指数索引、标识、商标等

THE INCLUSION OF KUBOTA CORPORATION IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF KUBOTA CORPORATION BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.



株式会社久保田

邮编556-8601
 大阪市浪速区敷津东一丁目2番47号
 咨询窗口：CSR企划部
 Tel: +81-6-6648-2937
 Fax: +81-6-6648-3862



This product is made of FSC® -certified and other controlled material.



Visualization of CO₂ emissions
 Carbon Footprint of Products
<https://www.ecoleaf-label.jp>
 JR-AO-20002C